

Fusioni e integrazioni

Acquirente	Target
Andersen Tax & Legal	Capoferri
Biscozzi Nobili Piazza	Piazza

zativa interna che superi i rigidi formalismi delle diverse practice, offrendo elevata professionalità trasversale e multidisciplinare. Molti studi si sono quindi riorganizzati per industry e per dedicate service line. I dipartimenti di consulenza fiscale hanno iniziato a sviluppare, nell'ambito di un'area di per sé già molto specialistica, dei gruppi di lavoro focalizzati su sottocategorie della fiscalità, come il transfer pricing, il wealth planning, la fiscalità finanziaria. Un modello sempre più orizzontale, dunque, dove ad essere valorizzata è proprio la competenza tecnica ed organizzativa del team. Ciò che rileva non è, cioè, il solo sapere specialistico, ma anche (e di più) la capacità dell'intera struttura, con le proprie risorse umane, a fungere da consulente affidabile e dall'approccio integrato.

Tuttavia, l'equilibrio non è così semplice. Il confine tra sinergia tra practice e istituzione di nuovi dipartimenti è molto sottile. Se dal mercato arriva una forte spinta alla trasversalità, travalicare detto confine espone a criticità da non sottovalutare: lo studio, fuoriuscendo dal proprio perimetro squisitamente fiscale, potrebbe incorrere nel rischio di attenuare la forza trainante da specialista nel settore e l'esclusività riconosciutagli dal mercato.

Un mercato tripartito

Il trend evidenzia un ampliamento della domanda nell'assistenza straordinaria e nel real estate, una diversificazione delle richieste e una spiccata specializzazione su nicchie di servizi ad alto valore aggiunto (internazionalizzazione delle imprese e gestione cross border di passaggi generazionali). Parallelamente, si assiste a una lieve flessione del contenzioso, attribuibile alle diverse forme di definizione agevolata introdotte recentemente dalla nota "pace

fiscale". Ne consegue un settore tripartito, presidiato dalle insegne italiane strutturate e consolidate come **BonelliErede**, **Ludovici Piccone** e **Maisto**. In grado di fornire assistenza specialistica, riescono a soddisfare le singole necessità degli assistiti combinando elevati standard qualitativi, tempestività e multidisciplinarietà. Sono molto attive inoltre realtà specializzate e autorevoli quali **Baker McKenzie**, **Chiomenti**, **Di Tanno**, **Dla Piper** e **Tremonti Romagnoli Piccardi**, che emergono per la solidità e l'esperienza in ambito nazionale ed estero. Il secondo filone degli specialisti vede spiccare alcune boutique — quali **Facchini Rossi Michelutti**, **Loconte** e **Salvini** — dall'approccio mirato e dinamico, improntato sull'aggiornamento legislativo e sulla cura del cliente, in particolare nel contenzioso tributario. Nonché professionisti quali Sara **Armella**, dell'omonimo studio, Luigi Belluzzo dello studio **Belluzzo** e Maricla Pennesi di **Andersen Tax & Legal**, riconosciuti per la proattiva dedizione e competenza.

Il terzo gruppo ha infine per protagoniste le Big Four: **Ey Law**, **Kpmg – Tax & Legal**, **PwC TIs**, **Sts Deloitte**. Queste realtà occupano posizioni di rilievo sulle tematiche di compliance, fiscalità internazionale e transfer pricing. Il network globale e l'organizzazione gestionale consentono loro di essere gli interlocutori prediletti nei servizi di due diligence o cross border con la capacità interpretare e analizzare informazioni e trend.

La chiave è nel rafforzamento

La ricerca di un'offerta di assistenza più efficiente ma sempre di elevata qualità è passata per l'inserimento di nuovi professionisti altamente profilati. Si segnala **Led Taxand**, che ha inserito undici soci provenienti da **Fantozzi**, **Grande Stevens**, **Hager**, **Paul Hastings** e **Simonelli**. E il passaggio di Roberto Egory, dopo anni in **Freshfields Bruckhaus Deringer**, a **Linklaters** con la carica di responsabile del dipartimento fiscale. Tra le nuove insegne che approdano in questo settore si cita **Infranca**, fondata da Giorgio **Infranca** proveniente da Biscozzi Nobili. Degno di nota, inoltre, lo spin-off tra Livia Salvini e Gabriele Escalar che hanno dato vita nell'aprile 2019 a due nuove distinte associazioni, Salvini e **Escalar**. ■